



*Pier Franco Savoldi*  
Dottore Commercialista



# 1+1=3, QUANDO LA DIVERSITÀ APRE NUOVE OPPORTUNITÀ DI CRESCITA PER LE PERSONE E LE IMPRESE

---

**L**a collaborazione tra imprese profit e no profit è spesso agita grazie all'intraprendenza delle cooperative sociali, agevolate da interventi normativi ad hoc, in grado di favorire posizionamenti "privilegiati" sul mercato del lavoro.

Il territorio bresciano presenta numerosi esempi di collaborazione e integrazione tra questi due mondi che coniugano da un lato lo sviluppo economico e dall'altro l'inserimento lavorativo di persone con disabilità. Un esempio tra i più virtuosi è rappresentato dall'esperienza della cooperativa RJ45, nata nel 2014 proprio con l'obiettivo di sostenere progetti di forte integrazione con il mondo delle imprese profit.

RJ45 opera cercando di introdurre il concetto di inserimento lavorativo, attraverso soluzioni che propongono alle imprese profit percorsi di crescita economica e valore aziendale. Non si tratta dunque di iniziative che intendono promuovere il semplice inserimento sociale di persone cosiddette svantaggiate, ma viene determinato tra la cooperativa ed il proprio cliente "azienda" un vero e proprio progetto con valenza manageriale, dove il valore dell'inserimento lavorativo si coniuga perfettamente con l'interesse economico dell'impresa profit.

Per realizzare questa missione, RJ45 ha sviluppato soluzioni in full outsourcing per aziende, organizzazioni ed enti sia profit che non profit, favorendo l'inserimento lavorativo di persone appartenenti a categorie protette (L. 68/99).

Oggi, la cooperativa dimostra una continua espansione, contando oltre 230 dipendenti, con sede legale ed operativa a Brescia e diverse unità operative locali a Milano, Cesano Maderno, Desio (Monza e Brianza).

Ne abbiamo parlato con il presidente, **Daniele Gazzorelli**.

### **Presidente, innanzitutto ci tolga subito una curiosità, qual è l'origine della vostra denominazione RJ45?**

È una denominazione che trae origine dallo spirito cooperativo che ci contraddistingue. Per noi cooperativa significa fare rete, unire le forze e le competenze di persone diverse per creare qualcosa di più grande: valor condiviso. Questa vocazione alla collaborazione è nel nostro Dna. Da qui la denominazione della cooperativa: RJ45 è in termini tecnici il connettore di rete. Un simbolo che rappresenta perfettamente

la nostra mission: essere un ponte tra il mondo del profitto e quello del non profit per costruire una società più giusta. Una società in cui tutti hanno la possibilità di esprimere il proprio potenziale e di contribuire al bene comune.

### **Avete una dimensione ragguardevole e siete cresciuti in fretta, quale è il punto di forza del progetto RJ45?**

La nostra forza sta nella capacità di creare valore condiviso per le aziende, le persone con disabilità e la società nel suo complesso. Un approccio innovativo che ci

permette di coniugare la crescita economica e la competitività delle aziende con il sostegno concreto alle persone con disabilità. Questo trasforma gli inserimenti lavorativi obbligatori in opportunità: un'opportunità per chi cerca una vita migliore; un'opportunità per rendere la propria azienda migliore; un'opportunità per costruire insieme una società migliore.

### **Concretamente cosa offrite alle aziende vostre clienti?**

Sviluppiamo servizi 100% taylor made che vengono affidati a persone specializzate e formate con diverse competenze; questo ci consente di offrire servizi e soluzioni in diversi ambiti, tra cui back-office, amministrazione, digitalizzazione, reception, call center, assistenza tecnica e help-desk.

Attraverso le nostre attività creiamo opportunità di lavoro per le persone disabili favorendo la crescita economica delle aziende che con noi possono:

1. rispettare la legge 68/99 sulle assunzioni obbligatorie;
2. migliorare il loro impatto sociale;
3. creare opportunità lavorative per persone disabili e quindi benessere sul territorio.

### **Una domanda sui servizi che offrite: quale è l'ingrediente vincente per poter rispondere concretamente ai bisogni delle aziende vostre clienti?**

Senza dubbio un'elevata specializzazione verticale che ci permette di lavorare con grandi aziende anche multinazionali, al pari di un qualsiasi altro fornitore di servizi da cui ci differenziamo tuttavia per il forte impatto sociale. Un esempio è la collaborazio-

ne con Prenatal a cui offriamo un servizio di fatturazione: 5 nostre risorse con disabilità, dopo aver ricevuto l'opportuna formazione e affiancamento, si occupano di verificare il corretto carico di magazzino della fatturazione elettronica passiva, offrendo un servizio dagli elevati standard qualitativi e a valore aggiunto, prima di tutto per l'azienda. Per altre realtà multinazionali gestiamo l'area facility garantendo una gestione e un coordinamento nelle diverse sedi nazionali. Si tratta solo di esempi ma molto significativi rispetto alla nostra idea di trasformare l'obbligo di legge in un'opportunità per le aziende: qualità del servizio e inserimento lavorativo di persone disabili non sono concetti opposti ma possono coesistere all'interno di un progetto che avvicina i bisogni del lavoratore alle esigenze aziendali.

### Come vede il futuro di RJ45?

RJ45 ha attraversato un tumulto di cambiamenti in pochissimi anni, e ancora oggi è immersa in un continuo processo di evoluzione. Abbiamo consolidato la nostra presenza in 14 città italiane, innovando i nostri servizi con particolare enfasi sulla digitalizzazione, e ci stiamo spingen-

do verso l'ambizioso obiettivo di raggiungere un fatturato di 10 milioni entro il 2026. Questi mutamenti non solo hanno rafforzato il nostro patrimonio in termini di risorse umane, competenze e posizionamento di mercato, ma ci hanno permesso di guardare al futuro con l'ambizione di ampliare sempre di più il nostro raggio d'azione. In linea con questa strategia, nei primi mesi del 2024 abbiamo acquisito il ramo d'azienda di Digital Technologies, impresa operante nel settore della digitalizzazione: un investimento importante che ci permetterà di diventare un player di livello nazionale in questo settore. Grazie al prezioso sostegno di CGM Finance, che ci accompagna

fin dagli inizi, quest'anno abbiamo raggiunto un altro traguardo fondamentale: l'acquisto di una nuova sede direzionale a Brescia 2. Un investimento che ci permetterà di riunire sotto un unico tetto tutte le nostre attività, compresa l'area trasporti, e di consolidare ulteriormente la nostra presenza sul territorio.

### Un'ultima domanda: quanto conta nel vostro percorso l'essere sorti nel territorio bresciano.

Non c'è cooperativa sociale bresciana che non possa dirsi il frutto di un'esperienza incredibile, prodotta da centinaia di persone in oltre 40 anni di storia, noi siamo uno dei tanti punti di arrivo di un lungo e glorioso percorso. La storia della cooperazione sociale bresciana non ha eguali al mondo. Allo stesso modo, Brescia offre numerose opportunità di relazione con il mondo profit grazie alla fitta rete di imprese di piccola, media e grande dimensione. Ciò ha ovviamente consentito di ampliare la nostra attività e sviluppare relazioni con il mercato.

Si ringrazia l'ente CGM Finance per aver segnalato l'esperienza della cooperativa RJ45. ●

